



# **SZPITAL POWIATOWY W SŁAWNIE**

**Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej  
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki  
Zdrowotnej  
Szpitala Powiatowego w Sławnie  
za rok 2025**

Sławno, maj 2026r.

Na mocy art. 53a Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (tj. Dz. U. 2018 poz. 160 z późniejszymi zmianami) stanowiącego, że „w terminie 45 dni od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej zobowiązany jest do sporządzania i udostępnienia w Biuletynie Informacji Publicznej raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej” dokonano analizy posiadanych zasobów rzeczowych oraz finansowych jednostki.

Niniejszy raport zgodnie z powyższym uregulowaniem przygotowany został na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 oraz na podstawie danych ekonomicznych za cztery miesiące roku 2026. Opracowanie zawiera w szczególności:

- 1) Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za wskazany okres,
- 2) Prognozę wyniku finansowego i bilansu na kolejne trzy lata obrotowe
- 3) Informację o zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową Szpitala.

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe została dokonana na podstawie wskaźników ekonomiczno- finansowych, które określa rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzania analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ (Dz. U. 2017 poz. 832).

Do celów analizy przyjęto następujące obszary:

- 1) zyskowności, w tym: zyskowności netto, zyskowności działalności operacyjnej i zyskowności aktywów, której wskaźniki służą do oceny efektywności działania SP ZOZ,
- 2) płynności, w tym: bieżącej płynności i szybkiej płynności, gdzie wskaźniki mierzą zdolność do wywiązywania się ze zobowiązań krótkoterminowych,
- 3) efektywności, w tym: rotacji należności, rotacji zobowiązań i rotacji zapasów, której wskaźniki informują w jakich cyklach szpital spłaca zobowiązania,
- 4) zadłużenia, w tym: zadłużenia aktywów, wypłacalności, obsługi długu i finansowania majątku trwałego, gdzie wskaźniki pozwalają określić zadłużenia SP ZOZ i zdolność do obsługi tego zadłużenia.

## **I. Struktura organizacyjna jednostki.**

Szpital Powiatowy w Sławnie jest Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej, utworzonym przez Powiat Sławieński. Zakład jest wpisany do Rejestru Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zdrowotnych, Fundacji oraz Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej pod nr 000128483 przez Sąd Rejonowy w Koszalinie IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. Posiada nadany przez Urząd Skarbowy numer NIP 499-03-67-137 oraz nadany przez Urząd Statystyczny REGON 331308664.

Siedzibą główną jednostki jest: Sławno ul. I-go Pułku Ułanów 9, Szpital korzysta również z dzierżawionych nieruchomości w Darłowie:

- przy ul. M.C. Skłodowskiej, gdzie znajduje się Pracownia Rentgenowska i gabinet w ramach Nocnej i Świątecznej Opieki Lekarskiej,

- przy ul. Królowej Jadwigi 26 działa również filia działu Fizjoterapii,
- przy ul. Bogusława X-go działa filia poradni ortopedycznej.

Przedmiotem działalności Szpitala jest świadczenie usług dla osób fizycznych i prawnych w rodzaju:

- Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne,
- Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne,
- Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

Jednostka do wykonywania zadań statutowych wykorzystuje niżej wymienione budynki:

- Budynek Chirurgii
- Budynek Administracji
- Budynek Reumatologii
- Budynek Internistyczny
- Budynek Dziecięcy- Laboratorium
- Budynek Pralni
- Budynek Kotłowni i Centralnej Rejestracji
- Budynek Prosektorium
- Budynek Tlenowni

Budynki położone są na działce oznaczonej nr ewidencyjnym 54/2 w obrębie 2 o powierzchni 2,0499 ha, której właścicielem jest Powiat Sławieński.

W marcu 2020 roku Szpital Powiatowy w Sławnie stanął przed koniecznością natychmiastowego dostosowania swojego profilu do otaczającej go rzeczywistości, gdyż zaistniało zagrożenie epidemiczne wywołane wirusem SARS- CoV-2. Mając na uwadze powyższe na mocy decyzji Ministra Zdrowia w drugim kwartale całkowicie zawieszono wykonywanie jakichkolwiek planowych zabiegów.

Jednocześnie z uwagi na całkowite zamrożenie gospodarki niemożliwym było kontynuowanie zaplanowanych prac remontowych na powyższych oddziałach, a co za tym idzie negocjacje mające na celu zatrudnienie lekarzy specjalistów również nie mogły być kontynuowane.

Drugie półrocze roku 2020 oraz rok 2021 były dla placówki czasem wyjątkowej pracy mającej na celu zapewnienie opieki zarówno pacjentom zgłaszającym się do poradni specjalistycznych jak i hospitalizowanych na oddziałach przy zachowaniu wzmoczonego reżimu sanitarnego. W Polsce stan epidemii wprowadzono 20 marca 2020r., który zniesiono rozporządzeniem od dnia 16 maja 2022 roku. Do dnia 30 czerwca 2023 roku obowiązywał stan zagrożenia epidemicznego co oznacza, że zachorowalność na COVID-19 była nadal monitorowana w sposób podobny jak grypa. Z powodu wystąpienia epidemii praca części komórek szpitala uległa zahamowaniu w skutek wzmoczonego reżimu sanitarnego oraz konieczności wykonywania zadań związanych z profilaktyką i ochroną mieszkańców przed zagrożeniami niesionymi przez Covid-19. W konsekwencji powyższych działań wydłużył się czas oczekiwania na planowe pobyty w oddziałach szpitala, porady ambulatoryjne zachowawcze, bądź wykonywane w zakresie monitorowania chorób przewlekłych.

Od 1 lipca 2023r. zniesiono stan zagrożenia epidemiologicznego co umożliwiło całkowite odmrożenia pracy komórek organizacyjnych Szpitala a w efekcie zwiększenie wykonania kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia co przedstawia poniższa tabela.

Tabela 1 Porównanie wartości pierwotnej kontraktu z wykonaniem w latach 2020-2025

Rok	Wartość kontraktu NFZ na leczenie szpitalne		Zmiana procentowa w roku
	na początek roku	na koniec roku	
2019	20 791 946,21 zł	21 789 689,43 zł	4,80%
2020	20 899 314,20 zł	21 313 721,37 zł	1,98%
2021	21 721 723,48 zł	22 900 412,30 zł	5,43%
2022	24 279 882,28 zł	30 477 358,58 zł	25,53%
2023	30 286 664,55 zł	39 329 652,97 zł	29,86%
2024	38 767 648,80 zł	47 150 858,74 zł	21,62%
2025	44 263 632,46 zł	50 431 046,26 zł	13,93%

W roku 2020 Szpital otrzymał dofinansowanie z Europejskiego Funduszu Społecznego na kwotę 440 634,13 zł. Środki te w całości przeznaczone zostały na zakup sprzętu medycznego w tym jednorazowego o wartości 91 060,92 zł oraz środków trwałych takich jak: defibrylator, diatermia chirurgiczna, kolumna endoskopowa z torem wizyjnym, wiertarka ortopedyczna oraz agregat prądowórczy z autostartem. W pierwszym kwartale roku 2021 placówka otrzymała również 700 tys dofinansowania ze środków Wojewody Zachodniopomorskiego na modernizację i wykonanie nowej instalacji tlenowej w oddziałach: Chorób Wewnętrznych, Położniczym, Ginekologicznym, OIOM oraz Chirurgiczno - Ortopedycznym.

Zarząd Powiatu na dotacje i zakup jednorazowego sprzętu medycznego przeznaczonego do walki z COVID 19 przeznaczył w roku 2020 kwotę 113 771,41 zł, natomiast w roku 2021 kwotę 117 442,68 zł. Inne samorządy również wsparły Szpital w walce z COVID-19 byli to m. in Wójt Gminy Postomino, Wójt Gminy Darłowo wraz z pracownikami, Wójt Gminy Malechowo, Urząd Miasta Darłowo, Urząd Miasta w Sławnie.

Nasza jednostka otrzymała również wiele darowizn fundacji, firm sektora prywatnego, osób fizycznych oraz sprzęt z Agencji Rezerw Materiałowych m in. respiratory, pompy infuzyjne oraz środki ochrony osobistej takie jak kombinezony, maseczki z filtrami FP3, rękawice. Powyższe inwestycje oraz darowizny przyczyniły się do poprawy bezpieczeństwa medycznego osób leczonych w naszej placówce oraz pracowników w niej zatrudnionych.

W roku 2022 Szpital otrzymał dotacje w łącznej kwocie 1,83 mln zł. Z czego 105 tys od Urzędu Miasta Darłowo na zakup sprzętu medycznego, 532 tys ze Starostwa Powiatowego na remont dróg wewnętrznych i sprzęt medyczny oraz 1,2 mln zł od Wojewody Zachodniopomorskiego na zakup RTG ramienia C, USG, oraz poprawę bezpieczeństwa cyfrowego jednostki.

Jednym z większych wyzwań, przed którym stanął Zarząd Szpitala w roku 2023 okazał się zakup Tomografu Komputerowego oraz adaptacja pomieszczeń dawnej Izby przyjęć pod wymagania pracowni Tomografii komputerowej. Prace adaptacyjne oraz posadowienie

urządzenia zakończono w grudniu 2023 roku. Oprócz w/w inwestycji placówka doposażyła również pracownię endoskopii w dwa gastroskopy i dwa kolonoskopy, na których zakup otrzymała dotację z Organu Tworzącego w kwocie 300 tys złotych oraz zakupiła Ambulans transportowy również częściowo sfinansowany z dotacji Powiatu Sławieńskiego.

Oprócz doposażenia jednostki w sprzęt medyczny sukcesywnie odtwarzana jest również wartość budynków poprzez prowadzenie prac remontowych i modernizacyjnych w tym remont dachu budynku administracji wraz z termomodernizacją. W ramach prowadzenia działań ochrony danych pacjentów zmodernizowano sieć informatyczną Szpitala, na powyższe działania Szpital otrzymał dotację z Narodowego Funduszu Zdrowia w kwocie 400 tys zł.

W roku 2024 Szpital Powiatowy w Sławnie otrzymał dotację od Powiatu Sławieńskiego w wysokości 1 mln zł na częściowe sfinansowanie zakupu tomografu komputerowego. W roku 2024 zakupiono ambulans marki Renault Master za 108 tys. zł, zmodernizowano drogi wewnętrzne na terenie szpitala za 313,5 tys. zł, dokonano termomodernizacji budynku Administracji i Apteki za 161 tys. zł oraz zakupiono sprzęt medyczny na łączną kwotę 583,1 tys. zł (m in. videogastroskop, videokolonoskop, aparat RTG przyłóżkowy).

W roku 2025 jednostka otrzymała dofinansowanie z organu Tworzącego w wysokości 1,10 mln zł z czego 379 tys zostało przeznaczone na remont nawierzchni dróg wewnętrznych oraz wykonanie i modernizację miejsc parkingowych natomiast kwota 720 tys złotych na zakup sprzętu medycznego w tym analizatora parametrów krytycznych, stołu operacyjnego, systemu kompresji klatki piersiowej, dwóch aparatów do terapii wysokoprzepływowej Airvo, oraz laparoskopu).

Rok 2025 był również dla Szpitala pomyślny pod względem pozyskania zewnętrznych środków na inwestycje zarówno z Regionalnego programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021–2027 jak i Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności oraz Funduszy Europejskich dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 współfinansowanych ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus. Zaplanowane inwestycje to:

- Rozbudowa pracowni endoskopii połączona z modernizacją oraz wyposażeniem zaplecza lokalowego całkowita wartość projektu: 2 559 741,92 zł kwota dofinansowania: 1 934 986,19 zł planowany termin zakończenia realizacji 30.06.2026r.

- Doposażenie oddziału chorób wewnętrznych Szpitala Powiatowego w Sławnie w sprzęt medyczny niezbędny do realizacji opieki specjalistycznej nad pacjentami ze schorzeniami z zakresu kardiologii całkowita wartość projektu: 1 997 285,74 zł kwota dofinansowania: 1 838 166,71 zł planowany termin zakończenia realizacji 30.06.2026r.

- Zwiększenie dostępności do świadczeń ambulatoryjnej opieki specjalistycznej dla osób ze szczególnymi potrzebami w Szpitalu Powiatowym w Sławnie całkowita wartość projektu: 743 385,99 zł kwota dofinansowania: 619 362,08 zł planowany termin zakończenia realizacji 31.01.2027r.

Wszystkie działania podjęte przez Dyрекcję Szpitala mają na celu elastyczne dopasowanie się do obecnej dynamicznej sytuacji oraz potrzeb zdrowotnych mieszkańców Powiatu Sławieńskiego.

Poniższa tabela przedstawia ilość łóżek obecnie funkcjonujących placówce.

Tabela 2. Porównanie liczby łóżek w poszczególnych oddziałach w latach I-IV 2021-2026

Wyszczególnienie	Wartość na dzień 30.04.2022r.	Wartość na dzień 30.04.2023r.	Wartość na dzień 30.04.2024r.	Wartość na dzień 30.04.2025r.	Wartość na dzień 30.04.2026r.
Oddział Chirurgiczno-Ortopedyczny	27	27	27	27	27
Oddział Położniczy	Zawieszenie działalności oddziału	Zawieszenie działalności oddziału	Likwidacja oddziału	Likwidacja oddziału	Likwidacja oddziału
Oddział Noworodkowy					
Oddział Ginekologiczny	4	4	Likwidacja oddziału	Likwidacja oddziału	Likwidacja oddziału
Oddział Wewnętrzny	40	40	40	40	40
Oddział Dziecięcy	Zawieszenie działalności oddziału	Zawieszenie działalności oddziału	Likwidacja oddziału	Likwidacja oddziału	Likwidacja oddziału
Oddział Reumatologii	28	28	28	28	28
Oddział Intensywnej Terapii	4	4	4	4	4
Oddział Zakaźny	-	-	-	-	-
Razem	103	103	99	99	99

## II. Opis zmian w finansowaniu służby zdrowia w świetle ustawy o ryczałcie PSZ.

Na podstawie Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 22 września 2017r. w sprawie ustalania ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej, w roku 2017, Szpital Powiatowy w Sławnie został zakwalifikowany do sieci szpitali jako podmiot o pierwszym stopniu referencyjności. Powyższe potwierdzono podpisaniem umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia nr NFZ 16- 00-02270-17-13/03-08-17-015 na okres 01.10.2017r. - 30.06.2021r. Umowa potwierdza gotowość Płatnika (NFZ) do finansowania wykonanych przez Szpital procedur zdrowotnych na podstawie wielkości ich wykonania. Ocena wielkości wykonania, tak jak dotychczas należy do Płatnika i odbywa się na zasadzie przyznanego ryczałtu.

Wartość ryczałtu za pierwszy okres rozliczeniowy tj. 01.10.2017r.-31.12.2017r. określona została na podstawie IV kwartału roku 2015, natomiast wartość ryczałtu na okres rozliczeniowy od 01.01.2022 r.- 31.12.2022 r. ustalona została na podstawie wykonania za poprzedni okres referencyjny. Wartość ryczałtu zgodnie z aneksem z dnia 20.05.2022r. zawartym na okres 01.01.2022r.- 30.12.2022r. wynosi 26 510 028,59 zł.

Poza finansowanie ryczałtowe wyłączono przychody wynikające z hospitalizacji kobiet ciężarnych oraz porodów a także procedury realizowane w Oddziałach Dziecięcym i Noworodkowym. W roku 2022 zwiększono również wartość kontraktu dla stawek ryczałtowych dotyczących procedur w Nocnej i Świątecznej Opiece Lekarskiej, Izbie Przyjęć i Dziale Fizjoterapii.

W roku 2023 na podstawie wykonania za rok 2022 szpital otrzymał pierwotną wartość kontraktu na poziomie 30,2 mln zł, który w trakcie roku zwiększono do wartości wypłaconej w kwocie 39.3 mln zł.

W roku 2024 na podstawie wykonania za rok 2023 szpital otrzymał kontrakt na kwotę 38,8 mln, który na podstawie nadwykonań w trakcie roku zwiększono do wartości 47,2 mln.

W roku 2025 na podstawie wykonania za rok 2024 pierwotna wartość kontraktu wynosiła 44 263 632,46 zł natomiast końcowa to kwota 50 431 046,26 zł co stanowi wzrost o 13,93%.

Na dzień sporządzenia niniejszego dokumentu Szpital Powiatowy w Sławnie współpracuje z Narodowym Funduszem Zdrowia na podstawie umowy nr 160002270230007/03-08-23-15 podpisanej na okres 01.01.2023r-30.06.2027r. o wartości ryczału 50,58 mln zł na rok 2026.

### **III. Realizacja kontraktu PSZ oraz jej wpływ na wynik finansowy jednostki.**

Wprowadzone zmiany sposobu finansowania służby zdrowia w Polsce spowodowały konieczność wzmoczonej analizy wykonania procentowego kontraktu. Niezbędna okazała się też zmiana działań naprawczych w celu poprawy wyniku finansowego. Racjonalizacja działań w tym przypadku kładzie większy nacisk na maksymalizację realizacji kontraktu niż na minimalizację kosztów.

#### **Działania wprowadzone w celu maksymalizacji wykonania kontraktu przy jednoczesnej optymalizacji kosztów:**

- Nawiązano współpracę z dodatkowymi lekarzami specjalistami z dziedziny chirurgii, oraz chorób wewnętrznych, którzy współpracują z jednostką w systemie prowizyjno-progresywnym.
- Zmieniono sposób wynagradzania lekarzy pracujących w poradniach na prowizyjno-progresywny.
- Wprowadzono bieżący monitoring realizacji planu zarówno pod względem uzyskiwanych przychodów- wykonania kontraktu, jak i ponoszonych kosztów czego efektem jest otrzymanie stałego procenta wzrostu kosztów do przychodów placówki.
- Położono nacisk na realizację kontraktu z NFZ, na dzień 31.12.2021r.z powodu pandemii zrealizowano 89,68 % ryczału co zapewniło jednostce na kolejny okres rozliczeniowy wzrost przychodów. W roku 2022 realizacja kontraktu była na poziomie 109,45% dzięki czemu wypłacono placówce nadwykonania w kwocie 2,9 mln zł, w roku 2023 zrealizowano kontrakt z NFZ na poziomie 111,98%, w roku 2024 na poziomie 107,90% natomiast w roku 2025 112,79%.

- Wprowadzono monitoring ilości zużywanego sprzętu jednorazowego oraz leków. W ramach powyższego procesu sukcesywnie przeprowadza się inwentaryzacje w apteczkach przy oddziałowych w celu poprawy rotacji zapasów.
- Sukcesywnie analizowane są koszty rodzajowe w rozbiciu na oddziały i pozostałe komórki organizacyjne Szpitala z podziałem na koszty stałe oraz koszty zależne od obłożenia.
- Na bieżąco analizowana jest struktura zobowiązań jednostki w celu eliminacji konieczności zapłaty odsetek od nieterminowych płatności.
- Renegocjowano umowy na zakup energii elektrycznej.
- Sukcesywnie w ramach możliwości finansowych Szpitala przeprowadza się wymianę oświetlenia na energooszczędne, oraz modernizuje instalację CO w celu obniżenia zużycia gazu ziemnego. Dodatkowo ponoszone są nakłady na termomodernizację budynków.
- Likwidacja oddziałów zmieniła strukturę zatrudnienia poprzez przesunięcie personelu medycznego zatrudnionego na umowę o pracę na oddziały funkcjonujące. W konsekwencji obniżeniu uległa ilość pielęgniarek zatrudnionych na umowę zlecenie oraz zrezygnowano z części kontraktów.

W latach 2020 i 2021 jednostka działała w systemie ostrym co zostało wymuszone przez wprowadzenie w Polsce stanu zagrożenia epidemicznego z powodu wirusa Covid -19. Praca w trybie ostrym oprócz wprowadzenia dodatkowych środków ochrony osobistej właściwie uniemożliwiła placówce pracę w systemie planowym w miesiącach o wysokim stopniu narażenia na zachorowanie (październik – marzec). Dopiero złagodzenie restrykcji w pozostałej części roku spowodowało ponowne częściowe uruchomienie pracy poradni oraz oddziałów. Powyższe okoliczności spowodowały obniżenie ilości wykonanych hospitalizacji oraz porad w w/w okresie. W latach 2022 -2025 Zarząd placówki w porozumieniu z kadrą medyczną dokładał wszelkich stań by maksymalizować zarówno ilość wypracowanych osobodni jak i ilości porad. Poniższe tabele obrazują wykonane ilości osobodni oraz porad w ambulatoryjnej opiece specjalistycznej.

**Tabela 3. Roczna ilość osobodni w rozbiciu na oddziały**

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>I-VI 2026</b>
Oddział Chirurgiczno-Ortopedyczny	3 766	5 715	5 836	5 841	5 891	1 689
Oddział Położniczo-Ginekologiczno-Noworodkowy	11	-	-	-	-	-
Oddział Wewnętrzny	5 855	8 409	10 209	10 037	9 655	3 428
Oddział Dziecięcy	-	-	-	-	-	-
Oddział Reumatologii	6 456	4 487	5 237	5 292	5 280	1 650
Oddział Intensywnej Terapii	579	742	667	643	772	231
Oddział Chorób Zakaźnych	4 570	2 106	-	-	-	-
<b>Razem</b>	<b>21 237</b>	<b>21 459</b>	<b>21 949</b>	<b>21 813</b>	<b>21 598</b>	<b>6 998</b>

**Tabela 4. Roczna ilość hospitalizacji w rozbiu na oddziały**

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025	I-VI 2026
Oddział Chirurgiczno- Ortopedyczny	1 392	1 757	1 922	1 967	1 913	629
Oddział Położniczo- Ginekologiczno-Noworodkowy	75	-	-	-	-	-
Oddział Wewnętrzny	1 326	1 872	2 152	2 459	2 690	927
Oddział Dziecięcy	-	-	-	-	-	-
Oddział Reumatologii	646	456	548	508	523	164
Oddział Intensywnej Terapii	41	85	69	55	46	22
Oddział Chorób Zakaźnych	488	232	-	-	-	-
<b>Razem</b>	<b>3 968</b>	<b>4 402</b>	<b>4 691</b>	<b>4 989</b>	<b>5 172</b>	<b>1 742</b>

**Tabela 5. Roczna ilość udzielonych porad w rozbiu na poradnie**

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025	I-VI 2026
Por. Laryngologiczna	1709	1845	2124	2009	2110	702
Por. Chirurgiczna	4908	5538	5749	5373	4952	1635
Por. Ortopedyczna	7044	7137	7766	6788	7916	2980
Por. Preluksacyjna	584	623	553	430	375	110
Por. Reumatologiczna	3644	4129	4405	3156	3066	726
Por. Ginekologiczna	3432	3711	3935	3315	3246	1032
<b>Razem</b>	<b>21321</b>	<b>22983</b>	<b>24532</b>	<b>21071</b>	<b>21665</b>	<b>7185</b>

Dla celów porównania wyniku finansowego uzyskiwanego przez Szpital w miesiącach przyjęto analizę wysokości wyników po korekcie międzyokresowych rozliczeń kosztów oraz po korekcie amortyzacji. Poniższa tabela przedstawia wyniki finansowe osiągnięte przez jednostkę od początku zmiany sposobu finansowania na ryczałtowy.

**Tabela 6. Porównanie przychodów ze sprzedaży usług na rzecz Narodowego Funduszu Zdrowia oraz wyników finansowych ze sprzedaży.**

Wyszczególnienie	Przychody ze sprzedaży	Wynik finansowy ze sprzedaży narastająco	WF po korekcie amortyzacji i RMK
2018 ogółem	21 981 706,06	- 377 763,38	141 390,78
2019 ogółem	23 069 303,52	164 924,12	947 046,35
2020 ogółem	23 512 251,53	627 216,15	1 385 061,07
2021 ogółem	32 099 797,30	4 433 807,89	5 315 134,54
2022 Ogółem	35 101 255,46	1 745 128,37	2 872 135,53
2023 Ogółem	41 503 601,09	2343591,50	3 601 215,12
2024 Ogółem	43 797 078,90	-838 713,81	182 460,62
Styczeń	3 705 407,08	-1 084 593,28	-489 437,09
Luty	4 131 457,63	-1 107 342,23	-287 713,18
Marzec	4 146 946,62	-1 203 029,82	-274 354,92

Kwiecień	4 086 820,40	-1 509 996,42	-463 360,15
Maj	4 765 237,64	-1 002 173,67	153 567,97
Czerwiec	4 623 430,95	-454 277,57	814 091,93
Lipiec	5 561 772,92	205 810,16	1 599 302,12
Sierpień	4 158 032,35	-220 706,23	1 298 058,76
Wrzesień	5 061 933,69	357 247,49	2 000 869,68
Październik	4 264 438,20	-240 774,54	1 528 180,00
Listopad	4 568 654,49	-326 018,67	1 568 268,17
Grudzień	5 069 188,94	-134 697,27	1 882 717,89
<b>2025 Ogółem</b>	<b>54 143 320,91</b>	<b>-134 697,27</b>	<b>1 882 717,89</b>
Styczeń	4 195 208,94	-965 198,14	-293 859,84
Luty	4 201 365,81	-1 538 193,47	-597 839,74
Marzec	4 832 153,16	-1 535 297,93	-475 320,33

Powyższa tabela jednoznacznie wskazuje na stały wzrost przychodów ze sprzedaży usług na rzecz Narodowego Funduszu Zdrowia. W okresie 2020-2025 wzrost przychodów ze sprzedaży wyniósł 30,6 mln złotych.

#### IV. Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej jednostki za lata 2021-2025.

Poniżej przedstawiono porównanie rachunku wyników Szpitala Powiatowego w Sławnie za lata 2021-2025. Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi w latach 2021-2025 sukcesywnie wzrastają. Wzrost przychodów w roku 2021 spowodowany jest wprowadzeniem dodatkowego finansowania w zakresie diagnozowania wirusa SARS Cov-2, hospitalizacji chorych na Covid-19 oraz finansowaniem szczepień ochronnych. Wzrost przychodów ze sprzedaży w latach 2022-2025 jest spowodowany zwiększeniem wypracowania kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz wzrostem wyceny punktu w ryczałcie.

**Tabela 7. Porównanie wyników finansowych za lata 2021-2025**

WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na	Stan na	Stan na	Stan na	Stan na
	31.12.2021r.	31.12.2022r.	31.12.2023r.	31.12.2024r.	31.12.2025r.
<b>A. Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>32 099 797</b>	<b>35 101 255</b>	<b>41 503 601</b>	<b>50 568 444</b>	<b>54 143 321</b>
I. Przychód ze sprzedaży produktów	32 099 797	35 101 255	41 503 601	50 568 444	54 143 321
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	0	0	0	0	0
III. Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0	0	0
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0	0	0
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>27 665 989</b>	<b>33 356 127</b>	<b>39 160 010</b>	<b>46 575 180</b>	<b>54 278 018</b>
I. Amortyzacja	881 327	1 127 007	1 257 624	1 899 346	2 017 415
II. Zużycie materiałów i energii	3 621 317	4 851 881	5 273 214	5 970 989	6 485 464
III. Usługi obce	11 378 891	12 556 151	14 844 345	17 694 629	19 662 006

IV. Podatki i opłaty, w tym:	72 476	62 229	67 718	75 577	84 990
– podatek akcyzowy			0	0	0
V. Wynagrodzenia	9 646 851	12 157 893	14 715 316	17 332 007	21 727 140
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 903 288	2 449 820	2 855 499	3 450 582	4 160 732
– emerytalne			0	0	0
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	161 840	151 145	146 294	152 051	140 271
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0	0
<b>C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)</b>	<b>4 433 808</b>	<b>1 745 128</b>	<b>2 343 952</b>	<b>3 993 264</b>	<b>-134 697</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>1 270 669</b>	<b>949 527</b>	<b>2 209 518</b>	<b>1 123 701</b>	<b>1 073 812</b>
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0	0
II. Dotacje	258 500	115 379	0	0	0
III. Inne przychody operacyjne	1 012 169	834 148	2 209 518	1 123 701	1 073 812
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>1 891 194</b>	<b>357 867</b>	<b>1 175 302</b>	<b>85 938</b>	<b>187 712</b>
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0	0
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	0	0	0
III. Inne koszty operacyjne	1 891 194	357 867	1 175 302	85 938	187 712
<b>F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)</b>	<b>3 813 282</b>	<b>2 336 789</b>	<b>3 377 807</b>	<b>5 031 027</b>	<b>751 403</b>
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>600 225</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 985</b>	<b>107 712</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0	0	0
II. Odsetki, w tym:	225	0	0	3 985	107 712
V. Umorzone pożyczki	600 000	0	0	0	0
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>325 863</b>	<b>121 055</b>	<b>73 586</b>	<b>11 063</b>	<b>12 063</b>
I. Odsetki, w tym:	325 863	121 055	73 586	11 063	12 063
II. Strata ze zbycia inwestycji	0	0	0	0	0
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0	0	0	0	0
IV. Inne	0	0	0	0	0
<b>I. Zysk (strata) brutto (F+G–H)</b>	<b>4 087 644</b>	<b>2 215 733</b>	<b>3 304 222</b>	<b>5 023 949</b>	<b>847 052</b>
<b>J. Podatek dochodowy</b>	<b>66 662</b>	<b>51 552</b>	<b>13 920</b>	<b>175 588</b>	<b>3 993</b>
<b>K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>L. Zysk (strata) netto (I–J–K)</b>	<b>4 020 982</b>	<b>2 164 181</b>	<b>3 290 302</b>	<b>4 848 361</b>	<b>843 059</b>

Rok 2021 jest całkowicie nieporównywalny do lat poprzednich. Ciągłe zmiany i wyzwania pojawiające się w sposobie finansowania hospitalizacji osób z potwierdzonym Covid-19 wraz z elastycznym podejściem dyrekcji jednostki oraz personelu zaowocowały również wzrostem przychodów o kwotę 8,6 mln zł oraz wzrostem kosztów o wartość 4,8 mln zł co miało bezpośredni wpływ na poprawę wyniku finansowego ze sprzedaży o wartość 3,8 mln zł do kwoty 4,4 mln zł.

Dodatkowo wprowadzone zmiany w systemie wynagradzania personelu wyższego z systemu pensji stałej na system prowizyjno progresywny oraz maksymalne obniżenie wartości kosztu stałego wykonywanych procedur medycznych poprzez maksymalne wykorzystanie posiadanych zasobów zaowocowało wzrostem rentowności z poziomu 3 do 14 procent w roku 2021

Zmniejszeniu uległy natomiast koszty finansowe związane z obsługą zadłużenia placówki z wartości 326 tys zł. w roku 2021 do wartości 11 tys zł w roku 2024. Wynik roku 2021 jest obciążony kwotą 216 tys złotych z tytułu odsetek od zaskarżonych przez placówkę decyzji pokontrolnych ZUS. Szpital w latach 2018-2020 wykazywał na ten cel rezerwę w

wysokości 300 tys zł, która została w roku 2021 zrealizowana. Wynik finansowy netto jednostki w roku 2021 w porównaniu do roku 2020 wzrósł o wartość 1,38 mln, w roku 2022 w porównaniu do roku poprzedniego obniżył o wartość 1,86 mln zł, w roku 2023 wzrósł o kwotę 1,13 mln natomiast w roku 2024 wzrósł o 1 56 mln. I wyniósł 4 848 361,06 zł.

W roku 2022 przychody ze sprzedaży wzrosły o wartość 3 mln złotych natomiast koszty rodzajowe o kwotę 5,7 mln złotych co jest spowodowane zwiększeniem kosztów zakupu materiałów i usług obcych oraz wzrostem wynagrodzeń i świadczeń na rzecz pracowników wynikłych z odrębnych przepisów oraz zaangażowania personelu medycznego w wypracowanie nadwykonań z NFZ (system prowizyjno progresywny). Maksymalizacja wartości wypracowanego kontraktu spowodowała wzrost nakładów na koszty zakupu materiałów w tym nakładów na zakup sprzętu jednorazowego i leków. W roku 2022 jednostka zanotowała rentowność ze sprzedaży na poziomie 5%.

Rok 2023 niesie za sobą kontynuację maksymalizacji wykonania kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia a co za tym idzie wzrost przychodów ze sprzedaży o 15,4% oraz wzrost kosztów zakupu materiałów i energii na poziomie 8,7% co jest spowodowane podpisaniem długoterminowych umów przetargowych na zakup kluczowych grup materiałów (w tym leków i jednorazowego sprzętu medycznego). Koszty usług w badanym okresie wzrosły o 18% natomiast wynagrodzenia i ubezpieczenia średnio o ok. 18%. Pomimo powyższych zmian rentowność sprzedaży w roku 2023 kształtowała się na poziomie 6%.

W roku 2024 przychody ze sprzedaży wzrosły o wartość 1,65 mln złotych natomiast koszty rodzajowe o kwotę 4,42 mln złotych co jest spowodowane zwiększeniem kosztów zakupu materiałów i usług obcych oraz wzrostem wynagrodzeń i świadczeń na rzecz pracowników wynikłych z odrębnych przepisów oraz zaangażowania personelu medycznego w wypracowanie nadwykonań z NFZ.

W roku 2025 podobnie jak w latach ubiegłych jednostka zwiększyła przychody ze sprzedaży usług medycznych dla NFZ oraz maksymalizowała ilość nadwykonań co wiązało się ze wzrostem kosztów materiałów i leków oraz części usług obcych (żywienie, pranie). Powyższe działania miały na celu obniżenie kosztu stałego wytworzenia procedury i osobodnia. Trudna sytuacja finansowa Narodowego Funduszu Zdrowia spowodowała brak wypłaty nadwykonań za drugie półrocze 2025 (wykonanie kontraktu za rok 2025 wynosi 112,79%) co spowodowało obniżenie wyniku finansowego do wartości 843 tys zł. Nie mniej jednak powyższe działania zaowocowały wzrostem wartości kontraktu z NFZ na rok 2026 do kwoty 50,58 mln zł (wartość początkowa z roku 2025 to 44,26 mln zł). Ujemny wynik finansowy ze sprzedaży (-135 tys) przyrównany do wielkości amortyzacji (2 017 tys) nadal oznacza, iż placówka w dużej części może odtwarzać wartość środków trwałych. Wartość pozostałych przychodów operacyjnych odzwierciedla amortyzacja środków trwałych z obcych źródeł finansowania, natomiast przychody finansowe stanowią odzwierciedlenie wartości odsetek generowanych przez środki pieniężne będące zabezpieczeniem dla planowanych inwestycji. Pozostałe koszty operacyjne odzwierciedlają wartość rezerw związanych z toczącymi się wobec Szpitala sprawami sądowymi natomiast koszty finansowe to obsługa odsetkowa zadłużenia oraz wypłata renty wyrównawczej zasądzonej wyrokiem sądowym w roku 2012 za błąd medyczny.

**Tabela 8. Porównanie Bilansu za lata 2021-2025**

AKTYWA	Stan na 31.12.2021r.	Stan na 31.12.2022r.	Stan na 31.12.2023r.	Stan na 31.12.2024r.	Stan na 31.12.2025r.
<b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>5 953 132</b>	<b>7 013 900</b>	<b>10 144 959</b>	<b>9 207 398</b>	<b>8 909 726</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>314 951</b>	<b>530 337</b>	<b>647 884</b>	<b>460 354</b>	<b>331 637</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0	0	0
2. Wartość firmy	0	0	0	0	0
3. Inne wartości niematerialne i prawne	314 951	530 337	647 884	460 354	331 637
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne					
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>5 638 181</b>	<b>6 483 563</b>	<b>9 497 075</b>	<b>8 747 044</b>	<b>8 578 089</b>
<b>1. Środki trwałe</b>	<b>5 469 221</b>	<b>6 029 967</b>	<b>9 226 825</b>	<b>8 673 859</b>	<b>8 467 766</b>
a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	680 980	680 980	680 980	680 980	680 980
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 493 942	2 606 963	2 685 633	3 065 992	3 271 272
c) urządzenia techniczne i maszyny	190 320	271 897	381 777	257 776	132 241
d) środki transportu	0	0	85 703	179 043	151 783
e) inne środki trwałe	2 103 979	2 470 127	5392 732	4 490 068	4 231 489
<b>2. Środki trwałe w budowie</b>	<b>168 959</b>	<b>453 596</b>	<b>270 250</b>	<b>73 185</b>	<b>110 323</b>
<b>3. Zaliczki na środki trwałe w budowie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Należności długoterminowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
2. Od pozostałych jednostek	0	0	0	0	0
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Nieruchomości	0	0	0	0	0
2. Wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
4. Inne inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
<b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>4 695 451</b>	<b>6 012 681</b>	<b>8 052 417</b>	<b>10 295 950</b>	<b>12 448 732</b>
<b>I. Zapasy</b>	<b>235 619</b>	<b>240 519</b>	<b>279 897</b>	<b>319 808</b>	<b>359 671</b>
1. Materiały	235 619	240 519	279 897	319 808	359 671
2. Półprodukty i produkty w toku	0	0	0	0	0
3. Produkty gotowe	0	0	0	0	0
4. Towary	0	0	0	0	0
5. Zaliczki na dostawy	0	0	0	0	0
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>2 453 506</b>	<b>4 236 892</b>	<b>3 846 116</b>	<b>4 809 949</b>	<b>5 214 551</b>
1. Należności od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
3. Należności od pozostałych jednostek	2 453 506	4 236 892	3 846 116	4 809 949	5 214 551
a) z tytułu dostaw i usług, w okresie spłaty:	2 384 766	4 173 942	3 789 069	4 760 109	5 121 301
– do 12 miesięcy	2 384 766	4 173 942	3 789 069	4 760 109	5 121 301
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0	0	447	0	0
c) inne	68 740	62 950	56 600	49 840	93 250
d) dochodzone na drodze sądowej	0	0	0	0	0
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>1 855 128</b>	<b>1 454 600</b>	<b>3 915 044</b>	<b>5 154 476</b>	<b>6 831 349</b>

1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 855 128	1 454 600	3 915 044	5 154 476	6 831 349
a) w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
b) w pozostałych jednostkach	0	0	0	0	0
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 855 128	1 454 600	3 915 044	5 154 476	6 831 349
– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 855 128	1 454 600	3 915 044	5 154 476	6 831 349
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0	0	0	0	0
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>151 197</b>	<b>80 670</b>	<b>11 360</b>	<b>11 717</b>	<b>43 162</b>
<b>C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Udziały (akcje) własne</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUMA AKTYWÓW</b>	<b>10 648 583</b>	<b>13 026 581</b>	<b>18 197 376</b>	<b>19 503 348</b>	<b>21 358 458</b>

<b>PASYWA</b>	<b>Stan na 31.12.2021r.</b>	<b>Stan na 31.12.2022r.</b>	<b>Stan na 31.12.2023r.</b>	<b>Stan na 31.12.2024r.</b>	<b>Stan na 31.12.2025r.</b>
<b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>2 300 721</b>	<b>4 464 902</b>	<b>7 755 204</b>	<b>12 603 565</b>	<b>13 446 624</b>
<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>5 854 496</b>	<b>5 854 496</b>	<b>5 854 496</b>	<b>5 854 496</b>	<b>5 854 496</b>
<b>II. Kapitał (fundusz) zapasowy</b>	<b>934 005</b>	<b>934 005</b>	<b>934 005</b>	<b>934 005</b>	<b>1 900 708</b>
<b>III. Kapitał (fundusz) rezerwowany z aktualizacji wyceny</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-8 508 762</b>	<b>-4 487 779</b>	<b>-2 323 598</b>	<b>966 704</b>	<b>4 848 361</b>
<b>VI. Zysk (strata) netto</b>	<b>4 020 982</b>	<b>2 164 181</b>	<b>3 290 302</b>	<b>4 848 361</b>	<b>843 059</b>
<b>VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>8 347 862</b>	<b>8 561 679</b>	<b>10 442 173</b>	<b>6 899 783</b>	<b>7 911 834</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>1 251 000</b>	<b>1 251 000</b>	<b>1 034 321</b>	<b>120 000</b>	<b>276 392</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne	0	0	0	0	0
3. Pozostałe rezerwy	1 251 000	1 251 000	1 034 321	120 000	276 392
– długoterminowe	0	0	0	0	0
– krótkoterminowe	1 251 000	1 251 000	1 034 321	120 000	276 392
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>1 655 813</b>	<b>827 906</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
2. Wobec pozostałych jednostek	1 655 813	827 906	0	0	0
a) kredyty i pożyczki	1 655 813	827 906	0	0	0
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
c) inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
d) inne	0	0	0	0	0
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>3 366 231</b>	<b>3 351 861</b>	<b>6 259 953</b>	<b>3 567 096</b>	<b>4 357 446</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
3. Wobec pozostałych jednostek	2 923 408	2 903 527	5 806 662	3 114 017	3 902 944

a) kredyty i pożyczki	0	0	0	0	0
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
c) inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 592 717	1 935 888	5 232 512	2 407 994	2 952 836
– do 12 miesięcy	1 592 717	1 935 888	5 232 512	2 407 994	2 952 836
– powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
e) zaliczki otrzymane na dostawy	0	0	0	0	0
f) zobowiązania wekslowe	0	0	0	0	0
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 330 691	967 640	574 150	706 023	950 107
h) z tytułu wynagrodzeń	0	0	0	0	0
i) inne	0	0	0	0	0
4. Fundusze specjalne	442 823	448 334	453 290	453 080	454 503
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>2 074 818</b>	<b>3 130 911</b>	<b>3 147 899</b>	<b>3 212 687</b>	<b>3 277 996</b>
1. Ujemna wartość firmy	0	0	0	0	0
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	2 074 818	3 130 911	3 147 899	3 212 687	3 277 996
– długoterminowe	0	0	0	0	0
– krótkoterminowe	2 074 818	3 130 911	3 147 899	3 212 687	3 277 996
<b>SUMA PASYWÓW</b>	<b>10 648 583</b>	<b>13 026 581</b>	<b>18 197 376</b>	<b>19 503 348</b>	<b>21 358 458</b>

Aktywa Szpitala w roku 2021 wykazują dwie kluczowe zmiany w stosunku do lat ubiegłych pierwszą z nich jest wartość należności krótkoterminowych, która w roku 2021 w porównaniu do roku 2020 wzrosła o wartość 0,9 mln zł, drugą natomiast jest wartość inwestycji krótkoterminowych, która na dzień 31.12.2021r. wyniosła 1,86 mln zł. Stan środków pieniężnych w kasie i na rachunkach bankowych odzwierciedla wartość rezerwy na niewykonany w latach 2020 i 2021 kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia (1,25 mln zł) gdyż na dzień dzisiejszy Zarząd jednostki nie ma pewności jaki będzie sposób rozliczenia niewykonanego kontraktu. W teorii wykonanie kontraktu z NFZ może być albo rozliczane globalnie za lata 2020-2022, albo rocznie. Pierwszy sposób rozliczenia daje placówkom medycznym szansę wypracowania nadlimitów w roku 2022 i pokrycie nimi niedowyończeń z lat 2020-2021, drugi natomiast spowoduje konieczność zwrotu niewykorzystanych środków finansowych.

W roku 2022 wartość aktywów trwałych zwiększyła się o kwotę 1,06 mln złotych ponad wartość amortyzacji (1,13 mln zł) co daje łączną wartość nakładów na zakup środków trwałych o wartości 2,19 mln zł. Nakłady te są odzwierciedleniem otrzymanych środków ze Starostwa Powiatowego, Urzędu Miasta Darłowo oraz Wojewody Zachodniopomorskiego. Wartość zapasów w roku 2022 pozostała na podobnym poziomie w stosunku do lat ubiegłych natomiast wzrost o wartość 1,8 mln zł wykazały należności krótkoterminowe. Powyższy fakt jest spowodowany otrzymaniem wypłaty części nadlimitów wypracowanego kontraktu z NFZ.

W roku 2023 Szpital otrzymał pisemne potwierdzenie z Narodowego Funduszu Zdrowia o całkowitym rozliczeniu kontraktu za lata 2020-2021, bez konieczności zwrotu środków za niewykonaną część kontraktu. Po analizie posiadanych zasobów podjęto decyzję o inwestycji w zakup Tomografu komputerowego. Stan realizacji powyższej decyzji obrazują aktywa podmiotu (wzrost wartości środków trwałych o 3,1 mln zł oraz inwestycji

krótkoterminowych o 2,5 mln zł) gdyż inwestycja na dzień 31 grudnia 2023 została zakończona i potwierdzona otrzymaniem faktury VAT z terminem płatności przypadającym na luty 2024r. (powyższe znajdzie również odzwierciedlenie we wzroście zobowiązań krótkoterminowych jednostki). Ryczałt za rok 2024 rozliczono na podstawie podpisanego porozumienia/ugody.

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe kosztów zostały zawiązane na koszty związane z remontem dachu oddziału internistycznego oraz część obowiązkowych polis ubezpieczeniowych i w badanym okresie (2020-2024) zmniejszają swoją wartość. Na koniec roku 2024 wartość 11 717,06 zł stanowi koszt polis obowiązujących w styczniu roku 2025r.

Kapitał (fundusz) własny w porównywalnym okresie wykazuje wzrost wartości o 12,6 mln zł co jest efektem uzyskiwania dodatnich wyników finansowych w latach 2020-2024 zł. W porównywalnym okresie (lata 2020-2024) nastąpił spadek zobowiązań długo i krótkoterminowych o wartość 7,67 mln zł (co przedstawia tabela nr 8). W roku 2023 jednostka spłaciła zobowiązania długoterminowe w postaci kredytu w PKO BP. Inwestycja w utworzenie pracowni tomografii komputerowej ma odzwierciedlenie we wzroście na dzień 31.12.2023r. zobowiązań krótkoterminowych (+3,3mln zł w tym wartość inwestycji 3,1 mln zł).

W roku 2025 sytuacja finansowa Szpitala była stabilna. Placówka przygotowuje się do realizacji projektów finansowanych z Funduszy Unijnych (łącznie kwota to ok 5,4mln zł), dlatego też wartość środków trwałych nie została w pełni odtworzona w porównaniu do roku ubiegłego. Aktywa obrotowe wykazują wzrost zarówno w pozycji zapasów w magazynie jak i należności krótkoterminowych co jest spowodowane wzrostem kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia. Pozycja inwestycji krótkoterminowych odzwierciedla wartość środków w rachunku bieżącym oraz na lokatach bankowych związanych z zabezpieczeniem realizacji zaplanowanych inwestycji. Wartość pasywów Szpitala prezentuje oprócz Funduszu własnego w wysokości 6 789 tys zł także wartość zysku z lat ubiegłych w wysokości 5 815 tys zł, który stanowi zabezpieczenie dla planowanych inwestycji. Wzrost zobowiązań krótkoterminowych odzwierciedla zwiększenie obrotu wynikające ze zwiększenia wartości kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz wzrost zobowiązań publiczno-prawnych spowodowanych wzrostem wynagrodzeń na podstawie odrębnych ustaw. Pomimo powyższego faktu placówka nie posiada zobowiązań wymagalnych natomiast strukturę wszystkich zobowiązań jednostki obrazuje poniższa tabela.

**Tabela nr 9. Podział zobowiązań Szpitala Powiatowego w Sławnie**

Rodzaj zobowiązania	31.12.2023	Udział %	31.12.2024	Udział %	31.12.2025	Udział %
Publiczno- prawne	574 150,45	9,17%	706 022,97	19,79%	950 107,32	21,80%
Kredyty pożyczki	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Dostawcy towarów i usług	5 232 511,86	83,59%	2 407 993,56	67,51%	2 952 836,43	67,77%
Fundusz socjalny	453 290,20	7,24%	453 079,91	12,70%	454 502,51	10,43%
Inne - Vadium	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>Razem zobowiązania</b>	<b>6 259 952,51</b>	<b>100,00%</b>	<b>3 567 096,44</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 357 446,26</b>	<b>100,00%</b>

## V. Wskaźniki ekonomiczno- finansowe niezbędne do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno- finansowej SP ZOZ.

Poniżej przedstawiono wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania oraz przypisane im punkty oceny, które służą do analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej, o których mowa w art. 53 A ust 2 Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (tj. Dz. U. z 2016r. poz.1638 z późniejszymi zmianami) oraz załącznik do rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. (Dz. U. 2017 poz. 832).

### WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI

#### 1) Wskaźnik zyskowności netto (%)

	Wykonanie na dzień 31.12.2022r.	Wykonanie na dzień 31.12.2023r.	Wykonanie na dzień 31.12.2024r.	Wykonanie na dzień 31.12.2025r.
Wynik netto x100%				
Przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	6,00%	7,53%	9,38%	1,52%

#### 2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

	Wykonanie na dzień 31.12.2022r.	Wykonanie na dzień 31.12.2023r.	Wykonanie na dzień 31.12.2024r.	Wykonanie na dzień 31.12.2025r.
Wynik z działalności operacyjnej x100%				
Przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	6,48%	7,73%	9,73%	1,36%

#### 3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)

	Wykonanie na dzień 31.12.2022r.	Wykonanie na dzień 31.12.2023r.	Wykonanie na dzień 31.12.2024r.	Wykonanie na dzień 31.12.2025r.
Wynik netto x100%	18,28%	21,08%	25,72%	4,13%
Średni stan aktywów				

## WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI

### 1) Wskaźnik bieżącej płynności

	Wykonanie na dzień 31.12.2022r.	Wykonanie na dzień 31.12.2023r.	Wykonanie na dzień 31.12.2024r.	Wykonanie na dzień 31.12.2025r.
Aktywa obrotowe- należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	1,29	1,10	2,79	2,68
Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe				

### 2) Wskaźnik szybkiej płynności

	Wykonanie na dzień 31.12.2022r.	Wykonanie na dzień 31.12.2023r.	Wykonanie na dzień 31.12.2024r.	Wykonanie na dzień 31.12.2025r.
Aktywa obrotowe- należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy	1,24	1,06	2,70	2,60
Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe				

## WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI

### 1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)

	Wykonanie na dzień 31.12.2022r.	Wykonanie na dzień 31.12.2023r.	Wykonanie na dzień 31.12.2024r.	Wykonanie na dzień 31.12.2025r.
Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	34,10	35,02	30,85	33,31
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				

## 2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

	Wykonanie na dzień 31.12.2022r.	Wykonanie na dzień 31.12.2023r.	Wykonanie na dzień 31.12.2024r.	Wykonanie na dzień 31.12.2025r.
Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	34,93	31,52	27,57	18,07
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				

## WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA

### 1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)

	Wykonanie na dzień 31.12.2022r.	Wykonanie na dzień 31.12.2023r.	Wykonanie na dzień 31.12.2024r.	Wykonanie na dzień 31.12.2025r.
(Zobowiązania długoterminowe+ zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania) x100%	41,69%	40,08%	18,90%	21,70%
Aktywa razem				

### 2) Wskaźnik wypłacalności (%)

	Wykonanie na dzień 31.12.2022r.	Wykonanie na dzień 31.12.2023r.	Wykonanie na dzień 31.12.2024r.	Wykonanie na dzień 31.12.2025r.
(Zobowiązania długoterminowe+ zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania)	1,22%	0,94%	0,29%	0,34%
Fundusz własny				

#### Objaśnienia do wskaźników

**Wskaźniki zyskowności** określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

**Wskaźnik zyskowności netto (%)** pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

**Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)** określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

**Wskaźnik zyskowności aktywów (%)** informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

**Wskaźniki płynności** określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

**Wskaźnik szybkiej płynności** określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

**Wskaźnik rotacji należności (w dniach)** określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

**Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)** określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

**Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)** informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

**Wskaźnik wypłacalności** określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

**Tabela 10. Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej**

Wyszczególnienie	Maksymalne punkty do uzyskania	Wykonanie na dzień 31.12.2022r.	Wykonanie na dzień 31.12.2023r.	Wykonanie na dzień 31.12.2024r.	Wykonanie na dzień 31.12.2025r.
<b>1. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>					
1) <i>Wskaźnik zyskowności netto (%)</i>	5 pkt.	5 pkt.	5 pkt.	5 pkt.	3 pkt.
2) <i>Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)</i>	5 pkt.	5 pkt.	5 pkt.	5 pkt.	3 pkt.
3) <i>Wskaźnik zyskowności aktywów (%)</i>	5 pkt.	5 pkt.	5 pkt.	5 pkt.	5 pkt.
<b>2. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>					
1) <i>Wskaźnik bieżącej płynności</i>	12 pkt.	8 pkt.	8 pkt.	12 pkt.	12 pkt.
2) <i>Wskaźnik szybkiej płynności</i>	13 pkt.	13 pkt.	13 pkt.	10 pkt.	10 pkt.
<b>3. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>					

1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3 pkt.	3 pkt.	3 pkt.	3 pkt.	3 pkt.
2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7 pkt.	7 pkt.	7 pkt.	7 pkt.	7 pkt.
<b>4. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>					
1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10 pkt.	8 pkt.	8 pkt.	10 pkt.	10 pkt.
2) Wskaźnik wypłacalności	10 pkt.	6 pkt.	8 pkt.	10 pkt.	10 pkt.
<b>Ogółem</b>	<b>70 pkt.</b>	<b>60 pkt.</b>	<b>62 pkt.</b>	<b>67 pkt.</b>	<b>63 pkt.</b>

Powyższe wskaźniki jednoznacznie wskazują na poprawę sytuacji ekonomicznej jednostki w latach 2022-2025r. W roku 2019 po raz pierwszy od 2002 r. odnotowano dodatni wynik finansowy (odpowiednio, 1 619 tys, 2 642 tys zł, 4 021 tys zł, 2 164 tys zł, 3 290 tys zł, 4 848 tys. zł oraz 843tys. zł). Poprawie uległy również wskaźniki efektywności co jest związane z regularną spłatą zobowiązań krótkoterminowych oraz całkowitą spłatą zobowiązań wymagalnych.

Utrzymanie tendencji dodatniego wyniku finansowego wraz z brakiem zobowiązań wymagalnych skutkuje wzrostem oceny punktowej za rok 2022 dla Szpitala Powiatowego w Sławnie z początkowej wartości 49 pkt w roku 2020 do wartości 63 pkt w roku 2025. W roku 2025 nastąpiło zahamowanie wypłaty nadwykonań kontraktu z NFZ co ma odzwierciedlenie w wysokości osiągniętego wyniku finansowego oraz wartości wskaźników zyskowności.

## **VI. Prognoza sytuacji ekonomiczno- finansowej na kolejne trzy lata wraz z opisem założeń oraz analizą wskaźnikową prognozy.**

W obecnej sytuacji jednostki bardzo trudno jest oszacować prawidłową wartość osiągniętych przychodów ze sprzedaży ze względu na wiele czynników, od których Szpital jest uzależniony. Należy do nich zaliczyć m.in. brak kadry medycznej tj. lekarzy specjalistów, pielęgniarek i położnych. Sytuacja ekonomiczna całej służby zdrowia zależna jest od nakładów PKB jakie organy rządzące przełożą na wykorzystanie w hospitalizacji.

Wprowadzone w dniu 26 października 2020 roku Rozporządzenie Ministra Zdrowia w sprawie zaleceń dotyczących standardu rachunku kosztów może stanowić sygnał o chęci centralizacji zarządzania placówkami służby zdrowia. Powyższe wraz z dyskusją prowadzoną na szczeblach rządowych o wprowadzeniu trzech modeli finansowania nie pozwala jednoznacznie odpowiedzieć na pytanie o przyszłość placówki, gdyż jest ona zależna od wielu czynników. Na dzień dzisiejszy jednostka podpisała kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia do dnia 30.06.2027 roku jednak wartość ryczałtu jest ustalana odrębnie dla każdego roku obrotowego i zależy od wartości wykonania w roku ubiegłym. Ogromnym zagrożeniem dla placówki jest galopująca inflacja, którą tylko częściowo można opanować poprzez podpisanie umów długoterminowych na zakup materiałów i leków. Stąd też poniższe prognozy są ostrożne w zakresie osiąganego przez Szpital wyniku finansowego.

**Tabela 11. Prognoza Rachunku zysków i strat na lata 2026-2028**

WYSZCZEGÓLNIENIE	PLAN NA 2026	Prognoza na 31.12.2027r.	Prognoza na 31.12.2028r.
<b>A. Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>57 481 000</b>	<b>60 355 050</b>	<b>63 400 000</b>
I. Przychód ze sprzedaży produktów	57 481 000	60 355 050	63 400 000
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	0	0	0
III. Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>59 164 500</b>	<b>62 122 725</b>	<b>65 200 000</b>
I. Amortyzacja	2 277 000	2 390 850	2 481 531
II. Zużycie materiałów i energii	6 877 500	7 221 375	7 582 444
III. Usługi obce	21 326 000	22 392 300	23 511 915
IV. Podatki i opłaty, w tym:	95 500	100 275	105 289
– podatek akcyzowy	0	0	0
V. Wynagrodzenia	23 806 000	24 996 300	26 246 115
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	4 596 000	4 825 800	5 067 090
– emerytalne	0	0	0
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	186 500	195 825	205 616
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0
<b>C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)</b>	<b>-1 683 500</b>	<b>-1 767 675</b>	<b>-1 800 000</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>1 900 000</b>	<b>1 995 000</b>	<b>1 990 000</b>
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0
II. Dotacje	0	0	0
III. Inne przychody operacyjne	1 900 000	1 995 000	1 990 000
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>28 600</b>	<b>30 000</b>	<b>25 000</b>
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	0
III. Inne koszty operacyjne	28 600	30 000	25 000
<b>F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)</b>	<b>187 900</b>	<b>197 325</b>	<b>165 000</b>
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>100 000</b>	<b>105 000</b>	<b>100 000</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0
II. Odsetki, w tym:	100 000	105 000	100 000
V. Umorzone pożyczki	0	0	0
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>10 000</b>	<b>10 500</b>	<b>10 000</b>
I. Odsetki, w tym:	10 000	10 500	10 000
II. Strata ze zbycia inwestycji	0	0	0
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0	0	0
IV. Inne	0	0	0
<b>I. Zysk (strata) brutto (F+G–H)</b>	<b>277 900</b>	<b>291 825</b>	<b>255 000</b>
<b>J. Podatek dochodowy</b>	4 000	4 200	4 000
<b>K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	0	0	0
<b>L. Zysk (strata) netto (I–J–K)</b>	<b>273 900</b>	<b>287 625</b>	<b>251 000</b>

**Tabela 12. Prognoza Bilansu na lata 2026-2028**

<b>AKTYWA</b>	<b>PLAN NA 2026</b>	<b>Prognoza na 31.12.2027r.</b>	<b>Prognoza na 31.12.2028r.</b>
<b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>12 300 000</b>	<b>11 750 000</b>	<b>10 912 900</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>450 000</b>	<b>375 000</b>	<b>312 500</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0
2. Wartość firmy	0	0	0
3. Inne wartości niematerialne i prawne	450 000	375 000	312 500
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0	0
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>11 850 000</b>	<b>11 375 000</b>	<b>10 600 400</b>
<b>1. Środki trwałe</b>	<b>11 740 000</b>	<b>11 283 400</b>	<b>10 515 400</b>
a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	680 980	680 980	680 980
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	4 645 956	4 371 630	3 643 025
c) urządzenia techniczne i maszyny	187 813	156 511	130 426
d) środki transportu	215 567	179 639	149 699
e) inne środki trwałe	6 009 684	5 894 640	5 911 270
<b>2. Środki trwałe w budowie</b>	<b>110 000</b>	<b>91 600</b>	<b>85 000</b>
<b>3. Zaliczki na środki trwałe w budowie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Należności długoterminowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Od jednostek powiązanych	0	0	0
2. Od pozostałych jednostek	0	0	0
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Nieruchomości	0	0	0
2. Wartości niematerialne i prawne	0	0	0
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
4. Inne inwestycje długoterminowe	0	0	0
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0	0	0
<b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>9 100 000</b>	<b>9 555 000</b>	<b>10 237 100</b>
<b>I. Zapasy</b>	<b>387 000</b>	<b>406 350</b>	<b>425 000</b>
1. Materiały	387 000	406 350	425 000
2. Półprodukty i produkty w toku	0	0	0
3. Produkty gotowe	0	0	0
4. Towary	0	0	0
5. Zaliczki na dostawy	0	0	0
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>4 800 000</b>	<b>5 040 000</b>	<b>5 292 000</b>
1. Należności od jednostek powiązanych	0	0	0
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
3. Należności od pozostałych jednostek	4 800 000	5 040 000	5 200 000
a) z tytułu dostaw i usług, w okresie spłaty:	4 707 000	4 945 000	5 130 000
– do 12 miesięcy	4 707 000	4 945 000	5 130 000
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0	0	0
c) inne	93 000	95 000	70 000
d) dochodzone na drodze sądowej	0	0	0
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>3 900 000</b>	<b>4 095 000</b>	<b>4 506 100</b>

1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	3 900 000	4 095 000	4 506 100
a) w jednostkach powiązanych	0	0	
b) w pozostałych jednostkach		0	
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	3 900 000	4 095 000	4 506 100
– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	3 900 000	4 095 000	4 506 100
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0	0	0
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>13 000</b>	<b>13 650</b>	<b>14 000</b>
<b>C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Udziały (akcje) własne</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUMA AKTYWÓW</b>	<b>21 400 000</b>	<b>21 305 000</b>	<b>21 150 000</b>

<b>PASYWA</b>	<b>PLAN NA 2026</b>	<b>Prognoza na 31.12.2027r.</b>	<b>Prognoza na 31.12.2028r.</b>
<b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>13 720 524</b>	<b>14 008 149</b>	<b>14 259 149</b>
<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>5 854 496</b>	<b>5 854 496</b>	<b>5 854 496</b>
<b>II. Kapitał (fundusz) zapasowy</b>	<b>6 749 069</b>	<b>7 592 128</b>	<b>7 866 028</b>
<b>III. Kapitał (fundusz) rezerwowany z aktualizacji wyceny</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>843 059</b>	<b>273 900</b>	<b>287 625</b>
<b>VI. Zysk (strata) netto</b>	<b>273 900</b>	<b>287 625</b>	<b>251 000</b>
<b>VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>7 679 476</b>	<b>7 296 851</b>	<b>6 890 851</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>180 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne		0	0
3. Pozostałe rezerwy	180 000	0	0
– długoterminowe	0	0	0
– krótkoterminowe	180 000	0	0
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0	0	0
2. Wobec pozostałych jednostek	0	0	0
a) kredyty i pożyczki	0	0	0
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0
c) inne zobowiązania finansowe	0	0	0
d) inne	0	0	0
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>4 402 000</b>	<b>3 246 851</b>	<b>3 090 851</b>
1. Wobec jednostek powiązanych		0	0
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0	0
3. Wobec pozostałych jednostek	3 947 000	2 796 851	2 690 851

a) kredyty i pożyczki		0	0
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		0	0
c) inne zobowiązania finansowe		0	0
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	2 995 000	1 826 851	1 710 851
– do 12 miesięcy	2 995 000	1 826 851	1 710 851
– powyżej 12 miesięcy		0	0
e) zaliczki otrzymane na dostawy		0	0
f) zobowiązania wekslowe		0	0
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	952 000	970 000	980 000
h) z tytułu wynagrodzeń		0	0
i) inne		0	0
4. Fundusze specjalne	455 000	450 000	400 000
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>3 097 476</b>	<b>4 050 000</b>	<b>3 800 000</b>
1. Ujemna wartość firmy		0	0
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	3 097 476	4 050 000	3 800 000
– długoterminowe		0	0
– krótkoterminowe	3 097 476	4 050 000	3 800 000
<b>SUMA PASYWÓW</b>	<b>21 400 000</b>	<b>21 305 000</b>	<b>21 150 000</b>

Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2025-2027 zakłada kontynuację osiągnięcia przychodów z Narodowego Funduszu Zdrowia w formie ryczałtowej po uwzględnieniu zmiany wycen procedur za świadczone usługi na oddziałach szpitalnych. Jedną z możliwości zwiększenia przychodów jest wzrost współczynnika korygującego wartość kontraktu wprowadzony w celu sfinansowania podwyżek dla personelu medycznego wynikającego z odrębnych ustaw.

Obecna specyfika rozliczeń w z Narodowym Funduszem Zdrowia niesie za sobą wiele niebezpieczeństw, gdyż w celu poprawy wyniku finansowego w roku 2025 nie wystarczą już działania o charakterze oszczędnościowym. Największą część kosztów stanowią wynagrodzenia oraz pochodne od nich, dlatego też maksymalizacja wykonania kontraktu obniża wartość jednostkowego kosztu stałego na procedurę oraz oszczędności hospitalizacji ale w konsekwencji wzrastają nakłady na materiały medyczne w tym: leki, odczynniki, jednorazowy sprzęt medyczny. Wzrasta również wartość wszystkich usług obcych mających na celu zapewnienie opieki nad pacjentem (pranie, wyżywienie, konsultacje a także diagnostyka zlecona innym podmiotom).

Dużym obciążeniem dla szpitala są nowe minimalne normy zatrudnienia pielęgniarek, które obowiązują od 1 stycznia 2019 r., wprowadzone przez rozporządzenie dot. lecznictwa szpitalnego. Fakt wprowadzania regulacji o charakterze płacowym w sposób rozproszony (tj. w wielu aktach prawnych różnej rangi) nie sprzyja ani przejrzystości przepisów prawa ani nie ułatwia zarządzania płacami w Szpitalu Powiatowym w Sławnie.

Planuje się, że koszty płac w latach 2025-2027 będą się kształtowały na podobnym poziomie. Poza zmianami legislacyjnymi, wpływ na poziom wynagrodzeń w jednostce mają także czynniki poprawne, w tym niedobór lekarzy oraz pielęgniarek, a także problem

starzenia się tej grupy zawodowej, co powoduje zwiększenie konkurencji pomiędzy podmiotami leczniczymi o pozyskanie kadr.

Planowane pozostałe przychody operacyjne odzwierciedlają wartość amortyzacji sprzętu otrzymanego od Podmiotu Tworzącego, gmin wchodzących w skład Powiatu Sławińskiego oraz środków z Funduszy europejskich.

Prognoza bilansu przewiduje całkowite odtwarzanie wartości środków trwałych, gdyż działania jednostki w prognozowanych latach nakierowane będą na wykonywanie decyzji Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego tj. przystosowanie pomieszczeń i remonty już istniejących obiektów. Z uwagi na sposób księgowania remontów (nie podwyższają one wartości środka trwałego) środki wydatkowane nie będą widoczne w tej pozycji bilansu. Aktywa obrotowe w prognozowanym okresie wzrastają głównie za sprawą zwiększenia należności z Narodowego Funduszu Zdrowia pozostałe pozycje bilansowe aktywów prognozuje się na dotychczasowym poziomie.

Kapitał podstawowy i zapasowy jednostki reprezentuje wartość środków trwałych i wyposażenia będących w posiadaniu jednostki na dzień przekształcenia formy prawnej w 2002 roku i dla potrzeb prognozy nie uległ zmianie.

Drugą pozycją bilansu po stronie źródeł finansowania jest zysk z lat ubiegłych, który przeznaczają się na odtworzenie wartości środków trwałych w tym realizację decyzji Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego.

Kolejną pozycją prognozy bilansu są rezerwy na zobowiązania, które w omawianym okresie zostaną rozwiązane, oraz zobowiązania krótkoterminowe których wartość odzwierciedla prognozowany wzrost Kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Zobowiązania publiczno- prawne również ulegną zwiększeniu za sprawą wzrostu wysokości płac na podstawie odrębnych przepisów.

## WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI

### 1) Wskaźnik zyskowności netto (%)

	Plan 2026	Prognoza 2027	Prognoza 2028
Wynik netto x100%			
Przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	0,46 %	0,46 %	0,38 %

### 2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

	Plan 2026	Prognoza 2027	Prognoza 2028
Wynik z działalności operacyjnej x100%			
Przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	0,32 %	0,32 %	0,25 %

### 3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)

	Plan 2026	Prognoza 2027	Prognoza 2028
Wynik netto x100%	1,28 %	1,35 %	1,18 %
Średni stan aktywów			

## WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI

### 1) Wskaźnik bieżącej płynności

	Plan 2026	Prognoza 2027	Prognoza 2028
Aktywa obrotowe- należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy -krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	1,98	2,94	3,31
Zobowiązania krótkoterminowe -zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe			

### 2) Wskaźnik szybkiej płynności

	Plan 2026	Prognoza 2027	Prognoza 2028
Aktywa obrotowe- należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy -krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe ( czynne) - zapasy	1,90	2,81	3,17
Zobowiązania krótkoterminowe -zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe			

## WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI

### 1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)

	Plan 2026	Prognoza 2027	Prognoza 2028
Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	31,20	29,19	29,00
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów			

### 2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

	Plan 2026	Prognoza 2027	Prognoza 2028
Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	18,88	14,58	10,18
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów			

## WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA

### 1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)

	Plan 2026	Prognoza 2027	Prognoza 2028
(Zobowiązania długoterminowe+ zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania) x100%	21,41 %	15,24 %	14,61 %
Aktywa razem			

2) Wskaźnik wypłacalności

	Plan 2026	Prognoza 2027	Prognoza 2028
(Zobowiązania długoterminowe+ zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania)	0,33%	0,23%	0,22%
Fundusz własny			

**Tabela 13. Podsumowanie wyników oceny prognoz sytuacji ekonomiczno-finansowej**

Wyszczególnienie	Maksymalne punkty do uzyskania	Plan 2026	Prognoza 2027	Prognoza 2028
<b>1. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>				
1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	5 pkt.	3 pkt.	3 pkt.	3 pkt.
2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	5 pkt.	3 pkt.	3 pkt.	3 pkt.
3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	5 pkt.	3 pkt.	3 pkt.	3 pkt.
<b>2. WSKAŹNIKI PLYNNOŚCI</b>				
1) Wskaźnik bieżącej płynności	12 pkt.	12 pkt.	12 pkt.	10 pkt.
2) Wskaźnik szybkiej płynności	13 pkt.	13 pkt.	10 pkt.	10 pkt.
<b>3. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>				
1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3 pkt.	3 pkt.	3 pkt.	3 pkt.
2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7 pkt.	7 pkt.	7 pkt.	7 pkt.
<b>4. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>				
1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10 pkt.	10 pkt.	10 pkt.	10 pkt.
2) Wskaźnik wypłacalności	10 pkt.	10 pkt.	10 pkt.	10 pkt.
<b>Ogółem</b>	<b>70 pkt.</b>	<b>64 pkt.</b>	<b>61 pkt.</b>	<b>59 pkt.</b>

Powyższa prognoza jednoznacznie wskazuje, że prognozowane utrzymanie wyników finansowych na zbliżonym poziomie nie zmieni znacząco wartości punktowej w żadnej z grup wskaźników. Jednocześnie trudno jest w obecnej sytuacji gospodarczej prognozować znaczącą zmianę wyniku finansowego jednostki.

## VII. Przedstawienie sytuacji ekonomicznej służby zdrowia w Polsce na podstawie danych statystycznych.

Dla celów analizy niezbędnym wydaje się porównanie sytuacji finansowej jednostki z danymi zebranymi na podstawie roczników statystycznych. Z uwagi na uśrednioną wartość danych niemożliwą jest dosłowna ich interpretacja, natomiast zjawiska ekonomiczne występujące w poniższych tabelach potwierdzają sytuację ekonomiczną naszego szpitala.

**Tabela 14. Porównanie Rachunku zysków i strat w latach 2020-2024 dla jednostek publicznej służby zdrowia**

Ilość jednostek sprawozdawczych POLSKA		1023	944	993	1014
Wyszczególnienie		Wykonanie I - XII 2021r.	Wykonanie I - XII 2022r.	Wykonanie I - XII 2023r.	Wykonanie I - XII 2024r.
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym	47 495 191 018	50 095 797 478	61 245 052 337	71 950 460 034
B.	Koszty działalności operacyjnej	50 326 707 261	53 053 684 158	63 356 348 809	74 518 833 182
I.	Amortyzacja	2 173 395 367	2 360 171 405	2 603 752 685	3 013 651 920
II.	Zużycie materiałów i energii	9 555 168 795	10 035 860 146	12 345 070 877	14 551 335 716
III.	Usługi obce	12 917 992 182	13 971 730 728	16 731 476 082	20 177 952 292
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	211 573 305	223 849 394	262 307 850	300 058 104
V.	Wynagrodzenia	21 112 812 495	21 874 785 741	25 990 040 469	30 115 521 360
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	4 112 416 172	4 343 224 399	5 155 301 132	6 080 289 875
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	190 781 075	187 508 201	206 772 338	221 603 715
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	52 567 870	58 814 791	61 627 376	58 420 200
C.	ZYSK/STRATA ZE SPRZEDAŻY (A-B)	-2 831 516 243	-3 185 696 533	-2 111 296 472	-2 568 373 148
D.	Pozostałe przychody operacyjne	3 742 696 381	3 304 218 286	3 429 453 929	3 839 904 928
E.	Pozostałe koszty operacyjne	947 906 342	795 159 895	1 035 217 698	1 298 575 885
F.	ZYSK/ STRATA Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C+D-E)	- 36 726 204	- 676 688 092	282 939 759	-27 044 105
G.	Przychody finansowe	40 302 511	150 740 694	207 913 646	261 144 875
H.	Koszty finansowe	247 683 451	458 759 132	629 020 434	687 256 058
I.	ZYSK/STRATA Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ (F+G-H)	- 244 107 144	-984 705 307	-13 816 7029	-453 155 288
J.	WYNIK ZDARZEŃ NADZWYCZAJNYCH (J.I-J.II)	0	0	0	0
K.	ZYSK/ STRATA BRUTTO (I+/-J)	-244 107 144	-984 705 307	-138 167 029	-477 860 405
	<b>RENTOWNOŚĆ SPRZEDAŻY z działalności operacyjnej</b>	<b>-5,96%</b>	<b>-6,36%</b>	<b>-3,45%</b>	<b>-3,57%</b>

W latach 2021-2024 liczba jednostek sprawozdawczych oscyluje w przedziale 1023-944. W porównywanym okresie przychody ze sprzedaży były niższe od kosztów działalności operacyjnej a co za tym idzie jednostki ponosiły stratę ze sprzedaży.

We wszystkich badanych latach w publicznej służbie zdrowia ogółem amortyzacja wzrasta co oznacza sukcesywne odtwarzanie wartości środków trwałych. Na uwagę zasługuje wartość pozostałych przychodów operacyjnych która w porównywanym okresie była wyższa lub zbliżona do wartości straty ze sprzedaży. W badanym okresie pomimo wysokich kosztów obsługi zadłużenia strata jednostek brutto była niższa od wartości amortyzacji, natomiast z powodu wzrostu wartości przychodów ze sprzedaży ujemna wartość rentowności ze sprzedaży sukcesywnie maleje.

**Tabela 15. Porównanie Bilansu w latach 2021-2024 dla jednostek publicznej służby zdrowia.**

Ilość jednostek sprawozdawczych POLSKA		1023	944	993	1014
	WYSZCZEGÓLNIENIE	Wykonanie na dzień 31.12.2021r.	Wykonanie na dzień 31.12.2022r.	Wykonanie na dzień 31.12.2023r.	Wykonanie na dzień 31.12.2024r.
A.	AKTYWA TRWAŁE	25 163 905 371	26 183 725 876	29 315 927 603	31 239 232 767
B.	AKTYWA OBROTOWE	10 307 252 979	10 749 044 015	13 083 201 459	15 416 786 994
I.	Zapasy	1 172 067 495	1 172 599 896	1 282 929 241	1 450 540 577
II.	Należności krótkoterminowe	4 859 394 110	4 984 313 685	6 708 665 984	7 727 767 445
III.	Inwestycje krótkoterminowe	4 089 490 269	4 406 419 110	4 905 623 759	5 964 274 537
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	186 301 105	185 711 324	185 982 475	274 204 435
<b>SUMA AKTYWÓW</b>		<b>35 471 158 350</b>	<b>36 933 032 461</b>	<b>42 399 157 664</b>	<b>46 656 021 761</b>
A.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	3 793 726 601	3 251 258 755	3 228 025 166	2 861 905 518
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	31 677 431 749	33 681 773 706	39 171 132 478	43 794 116 243
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 271 499 394	3 658 006 892	4 637 775 686	5 393 948 854
II.	Zobowiązania długoterminowe	4 005 547 693	3 824 573 210	3 994 528 500	4 221 232 527
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	8 849 446 658	9 676 853 649	11 894 064 913	13 955 703 331
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	15 550 938 004	16 522 339 955	18 644 763 379	20 223 231 531
<b>SUMA PASYWÓW</b>		<b>35 471 158 350</b>	<b>36 933 032 461</b>	<b>42 399 157 644</b>	<b>46 656 021 761</b>

Aktywa trwale w badanym okresie były sukcesywnie odtwarzane o wartość amortyzacji (lata 2020-2024). Aktywa obrotowe wzrastają głównie za sprawą wzrostu inwestycji krótkoterminowych oraz należności krótkoterminowych. Na uwagę zasługuje przerost zobowiązań nad funduszami własnymi. Struktura zobowiązań jednoznacznie wskazuje na przewagę zobowiązań krótkoterminowych nad długoterminowymi co jest wynikiem braku zdolności kredytowej jednostek. Wartość rozliczeń międzyokresowych stale wzrasta co świadczy o intensywnej pomocy ze strony Organów Tworzących.

W porównaniu do danych statystycznych Szpital Powiatowy w Sławnie posiada korzystniejszy stosunek zobowiązań długoterminowych do krótkoterminowych (w roku 2023 Szpital spłacił zobowiązania długoterminowe) natomiast mniej korzystna wartość środków trwałych sfinansowanych z obcych źródeł (pasywa – rozliczenia międzyokresowe) w stosunku do wartości aktywów trwałych.

W ocenie jednostki tylko zdecydowane działania Ustawodawcy mające na celu poprawę kondycji finansowej całej służby zdrowia dają nadzieje na poprawę kondycji tej gałęzi gospodarki.

### **VIII. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SP ZOZ.**

W obecnym roku głównym problemem, z którym boryka się nie tylko nasza placówka jest wzrost wynagrodzeń i pochodnych na podstawie odrębnych przepisów oraz ograniczenie wypłaty nadwykonań przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Niepokojące doniesienia o konieczności limitowania badań diagnostycznych w zakresie gastrokopii, kolonoskopii oraz tomografii komputerowej świadczą o krótkowzroczności osób decyzyjnych, gdyż brak wczesnego wykrywania chorób nowotworowych będzie miało swoje odzwierciedlenie w wysokości kosztów obsługi pacjentów w zaawansowanym stadium choroby. Koszty takiej obsługi to nie tylko koszty leczenia, ale również koszty społeczne związane z absencją chorobową po przebytych operacjach i w trakcie rehabilitacji.

Kolejnym czynnikiem mającym wpływ na prowadzenie działalności przez jednostkę są decyzje Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego, których terminy są prolongowane od kilku lat. Z uwagi na kumulację tak wielu zaleceń obejmujących infrastrukturę szpitala, wyposażenie, sprzęt, stwierdza się, że jednostka nie jest w stanie spełnić wszystkich zaleceń z własnych środków finansowych. Ponadto wiele z tych Decyzji ma ścisły związek z brakiem możliwości dostosowania budynków do obowiązujących przepisów ze względu na brak powierzchni w poszczególnych budynkach (oddział chirurgii, OIOM).

#### **Decyzje Zachodniopomorskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego do wykonania w 2025r.:**

- Zapewnienie właściwej śluzы szatniowej na bloku operacyjnym oraz właściwej wymiany powietrza w związku ze stosowanym podczas zabiegów tlenkiem diazotu w Oddziale Chirurgiczno-Ortopedycznym – termin do 30.06.2026r.
- Zapewnienie we wszystkich szatniach, umywalni, natrysków, ustępów – termin realizacji do 30.06.2026r.
- Zapewnienie dostępu do łóżek z trzech stron (w tym dłuższych) na salach chorych za wyjątkiem Sali nr 9 – Oddział Chirurgiczno- Ortopedyczny – termin do 30.06.2026r.
- Zapewnienie dla Szpitala rezerwowego źródła zaopatrzenia w wodę zapewniającego co najmniej 12 godzinny zapas – termin realizacji do 30.06.2026r.
- Zapewnienie dostępu osobom niepełnosprawnym w tym poruszających się na wózkach inwalidzkich do pomieszczeń przeznaczonych do udzielania świadczeń na Fizjoterapii w Darłowie – termin 30.06.2026r.
- Zapewnienie dla Szpitala rezerwowego źródła zaopatrzenia w wodę zapewniającego co najmniej 12 godzinny zapas – termin realizacji do 30.06.2026r.

## **IX. Zakończenie**

Powiązanie celów medycznych, społecznych i finansowych szpitala ze skutecznym zarządzaniem jest zadaniem trudnym i wymagającym. Należy zauważyć, że rynek usług zdrowotnych oraz sam szpital jako podmiot leczniczy posiada swoją specyfikację. Ma ona bezpośredni wpływ na sposób zarządzania jednostką oraz na osiągnięte przez nią wyniki. Nie można więc traktować szpitala tak jak zwykłych przedsiębiorców i konieczne jest uwzględnienie występujących różnic i ograniczeń. Minimalizacja kosztów i zadłużenia, a jednocześnie zapewnienie dostępności i wysokiej jakości świadczonych usług zdrowotnych, wymaga zwrócenia szczególnej uwagi na zarządzanie finansami. Szpital realizuje swoje działania w trzech głównych obszarach: analizy, planowania i kontroli finansowej.

Takie postępowanie zapewni w dłuższej perspektywie optymalne wykorzystanie możliwości zarządzania finansami i wpłynie na zwiększenie efektywności oraz poprawę rentowności szpitala, co przełoży się na jego wyniki finansowe.